



**企業考察 - 華大基因 (BGI)**  
**杜穎禧副校長、湯皓勛副校長**  
**16/6/2021**

**香港教育大學學校領袖培訓計劃**  
**副校長企業學習體驗計劃2020-21**

# 華大基因健康科技(香港)有限公司

## BGI Health (HK) Company Limited

- ▶ 公司主營業務為**基因檢測**、質譜檢測、生物信息分析等。
- ▶ 服務對象：科研機構、企事業單位、醫療機構、社會衛生組織等。
- ▶ 華大基因秉承“基因科技造福人類”的願景，致力於加速科技創新，**減少出生缺陷**，**加強腫瘤防控**，**抑制重大疾病對人類的危害**，實現精準治癒感染，全面助力精準醫學。

華大基因  
BGI

# 考察活動

日期	地點	內容
5/3/2021 (五)	華大基因總公司	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 與企業代表會面，了解華大基因的成立、歷史背景、營辦理念、企業架構等</li><li>2. 參觀實驗室、了解新冠肺炎樣本跟進流程及化驗程序</li></ol>
19/3/2021 (五)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 粉嶺和興社區會堂</li><li>2. 荃灣沙咀道遊樂場</li></ol> <p>BGI社區檢測中心 流動採樣站</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 了解在不同環境設置下，採集檢測樣本的安排和行政運作</li><li>2. 針對人才培訓和行政管理作深入交流</li></ol>
19/4/2021 (一)	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 華大基因總公司</li><li>2. 氣膜火眼實驗室</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 與企業副總裁曹蘇杰先生會面，分享領導華大基因的工作經驗</li><li>2. 參觀氣膜火眼實驗室</li></ol>



# 企業代表

- ▶ 深圳華大基因股份有限公司副總裁 曹蘇杰先生
- ▶ 華大基因健康科技(香港)有限公司副經理 張東先生
- ▶ 華大基因健康科技(香港)有限公司技術總監 劉星博士
- ▶ 華大基因健康科技(香港)有限公司實驗室經理 王世華先生



# 以德潤才的躬行者 Ethical Enabler



# 以德潤才的躬行者 Ethical Enabler

## 人性化的營辦理念



- ▶ 「基因科技，造福人類」
- ▶ 「想中央所想，急人民所急，辦抗病之所需」

# 以德潤才的躬行者 Ethical Enabler

- ▶ 植根的理念對員工的工作態度、對公司歸屬感等都有正面的影響，遇有重大或突發事情，員工亦會全力支持公司的決定和安排。
- ▶ **共同理念**、**歸屬感**、**認同感**等個人感受相關的心理因素，在學校行政管理上，是政策制度以外不容忽視的**軟資產**
- ▶ 應多與同工**溝通和分享**學校的**辦學理念**、**校訓**、以至**政策和制度**背後的**擬定基礎和長遠目標**，旨在提升整體學校正面的工作氛圍。





# 博學啟思的建策者Versatile Architect



博學多能 啟發別人

# 博學啟思的建策者Versatile Architect

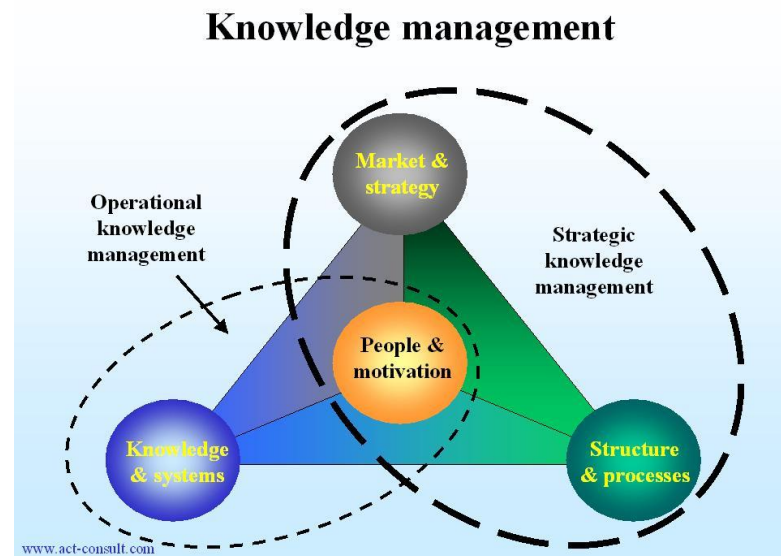
## 前瞻的人才培訓計劃

- ▶ 在原有工作外，**安排不同崗位的工作予員工經歷**，務求所有員工都有應急、預備的能力，可隨時按情勢，與同事**互相補位**擔任不同的角色。
- ▶ 突發事件發生期間，員工需由**日常的研究室轉往戶外的**工作間，當中對員工的**適應性、工作效能和感受**都是很大考驗，成功與否全在於日常的訓練、對領導層的信任 and 團體的默契。



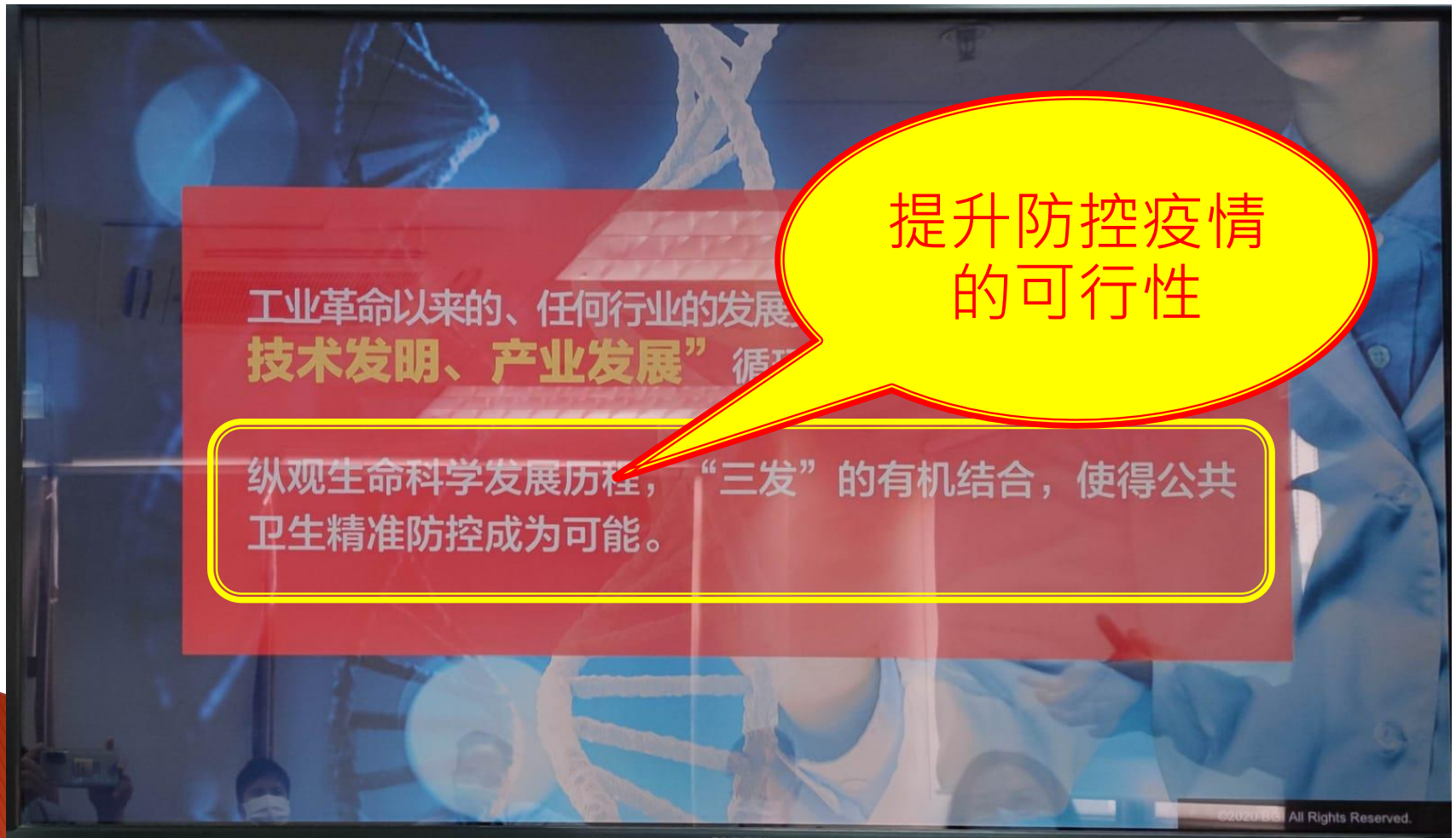
# 對作為學校領導的啟示

- ▶ 近年社會事件、疫情、國安教育、高中課程優化措施等，對學界的衝擊和挑戰很大，學校須**建立堅實、互信和包容的團隊**，人才培育必須具前瞻性，一方面可**針對學校發展需要**，提升個別有潛質同事擔任主要崗位，又要為長遠發展**建立第二梯隊**，傳承領導學校的任務。
- ▶ 做好**知識管理**  
**Knowledge Management**
- ▶ 讓同工帶領著學校成為一所**學習型的機構**



# 博學啟思的建策者Versatile Architect

- ▶ 為促進公共衛生傾注努力作研發 (博學多能)



# 博學啟思的建策者Versatile Architect

- ▶ 為促進公共衛生傾注努力作研發 (博學多能)

病和疫的区别是什么?

病疫

临床医学  
医生+医药器械

公共卫生-隔离  
确定传染源, 切断传播途径, 保护重点人群

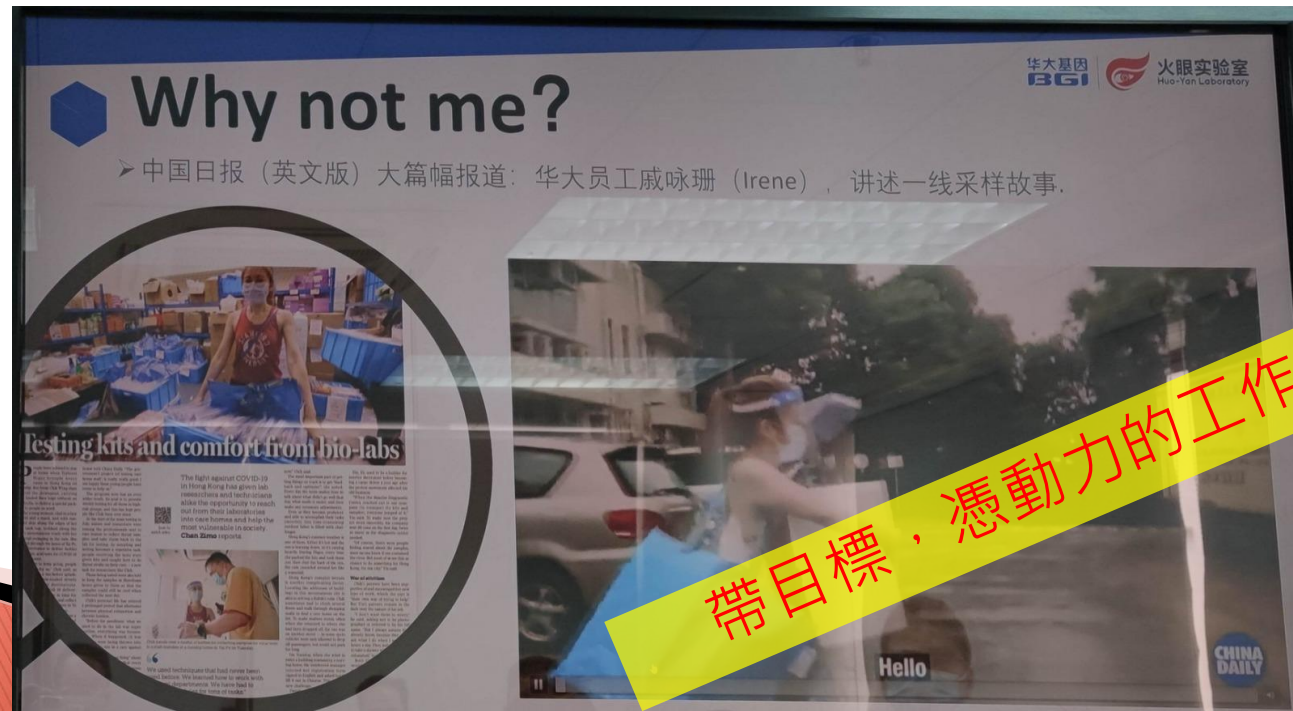
促進對防治疫情的理解

©2020 BGI All Rights Reserved.

# 博學啟思的建策者Versatile Architect

## ▶ 塑造學習型組織 (啟發別人)

- 華大非常重視員工對新型冠狀病毒的知識建構，達致員工之間的共知(shared mentality)
- 華大成功以共同理念、目標激勵同事奮發向上
- 面對充滿未知數的當下及未來，員工亦願意付出額外時間及心力。



# 對作為學校領導的啟示

- ▶ 「停課不停學」方針：
  - 快速的應變(網上課堂)
  - 對同工造成的壓力(教學範式轉移)
  - 工作模式轉變(在家工作)
- ▶ 以身作則，循序漸序：
  - 先由自身科目起步，嘗試網上課堂，逐漸推而廣之。
  - 於3月設工作坊(由已進行網課的科目分享經驗及注意事項)並同時提供實務手冊
  - 4月份起，全面以網課時間進行全校授課
  - 隨後開始探究 / 開發混合教學模式(blended learning)

# 對作為學校領導的啟示

- ▶ 未來計劃
  - ▶ 目標：培養學生成為自主學習者及終身學習者
  - ▶ 於下一個學校三年發展計劃(2021-24年度)以促進自主學習，提升學習動機為重心。



# 高瞻遠矚的創建者Visionary Edupreneur



開拓創新，企業精神

# 高瞻遠矚的創建者Visionary Edupreneur

- ▶ 高效率回應當前問題 (開拓創新，企業精神)



華大基因營運7間社區檢測中心，  
為市民做新冠病毒採樣檢測

# 高瞻遠矚的創建者Visionary Edupreneur

- ▶ 建立火眼實驗室 (開拓創新，企業精神)



## 点亮全球的火眼实验室

海外运营“火眼”实验室**58个**，分布在全球**17个国家**（地区），最大日检测通量超过**20万人份**，已成为抗疫行动的“中国名片”。



# 高瞻遠矚的創建者Visionary Edupreneur

- ▶ 首間提供採樣貨櫃車的企業 (開拓創新，企業精神)
  - 負壓控制 → 保障採樣員安全



# 高瞻遠矚的創建者 Visionary Edupreneur

- 支援其他國家的基因科技發展 (開拓創新，企業精神)



向善同行，讓基因科技HUI及人人

## 國際捐助 - 新冠核酸檢測试剂盒

自新型冠狀病毒肺炎疫情爆發以來，在有關部委、省市政府和使館的大力支持下，深圳市猛獁公益基金會（以下簡稱“猛獁基金會”）聯合部分中國企業開展國際抗疫合作，並向國際社會捐贈新冠病毒核酸檢測试剂盒以及“火眼”實驗室等物資設備。為國際抗擊疫情做出了重要貢獻。

2020年2月20日，中方駐日本使館發言人表示，已通過華大基因和猛獁基金會向日本國立傳染病研究所捐贈一批新冠病毒檢測试剂盒。華大董事長汪建表示：沒來得及在外包裝上寫詩，行動也是優美詩句。

當3月15日猛獁基金會捐贈物質抵達塞爾維亞後，塞爾維亞官方宣佈，這是第一批外國援助物資抵達，它來自中國。當晚，塞爾維亞總統武契奇還發表了電視講話，強調：困難來臨之際，我們不能寄希望於歐盟，會向我們伸出援助之手的只有中國。

通過高效迅速的捐贈模式，截至2020年5月底，猛獁基金會已陸續向日本、秘魯、安哥拉、菲律賓、塞爾維亞、汶萊、貝南、阿根廷、烏干達、南非、衣索比亞、突尼斯、馬來西亞、巴拿馬、千里達和多巴哥、阿爾巴尼亞、哥倫比亞、埃及、拉脫維亞、布吉納法索等37個國家和組織捐贈了不同批量的新冠病毒核酸檢測试剂盒，共計39950人份。



# 對作為學校領導的啟示

- ▶ 教育新政策或措施：
  - 優化高中核心科目 (新高中)
  - 國家安全教育框架及各科的規劃與落實
  - 第三週期微調教學語言政策
  - .....

領導需要擁抱有危亦有機的理念，  
預視未來社會的挑戰，  
嘗試不同解難方法，  
為學生潛能發展創建更多機會。

# 對作為學校領導的啟示

## ▶ 未來計劃

- ▶ 目標：(1) 擴闊學生的全球視野；  
(2) 培養學生對基因科技的認識及興趣
- ▶ 未來一年與相關機構(如：猛獁基金會)合作，設計適合公民與社會發展科關於科技發展對人類健康及公共衛生相關的議題，或邀請其到校進行講座。



Sunrise Diagnostic  
Centre Limited  
華昇診斷中心

火 眼 點 亮 世 界

A leader is  
one who  
**knows** the  
way, **goes**  
the way AND  
**shows** the  
way





鳴謝

尤漢基博士

許為天博士